

**BASF**  
We create chemistry

**THE ADECCO GROUP**  
194 300 mais a trabalhar  
em melhores condições na Europa central

**OPINIÃO**

**A guerra Apple/Facebook**  
FRANCISCO LOUÇÃ ES

**Somos mais ou menos pobres?**  
LUÍS CABRAL ES



O encerramento da refinaria da Galp em Matosinhos e as bizarras da esquerda  
JOÃO DUQUE ES

**PESSOAS**

**Benedita César Machado** é a nova diretora de vendas da Vanguard Properties Portugal ES

**Dicas** Quatro regras essenciais para avançar na carreira em 2021 ES



**OLHÔ EXPRESSO DIGITAL!**

ASSINE O EXPRESSO DIGITAL POR APENAS 6€/MÊS



Expresso

**ECONOMIA** IMOBILIÁRIO & EMPREGO **Expresso** 2513  
24 de dezembro de 2020 www.expresso.pt

# Manuel Vicente implica Eduardo dos Santos na corrupção da Sonangol

Ex-vice-presidente angolano esteve no palácio presidencial, onde entregou documentos a atribuir autoria de negócios suspeitos a ex-Presidente José Eduardo dos Santos já reagiu: tentou contacto com João Lourenço e quer falar com procurador-geral ES

## AVENIDA DA LIBERDADE É 'CONDOMÍNIO' PARA RICOS

A principal avenida da capital portuguesa recebeu nos últimos 10 anos investimentos superiores a €700 milhões, ganhando uma nova dinâmica onde predominam casas e lojas de luxo. Preços médios estão acima dos €10 mil por metro quadrado ES

IMI e IMT afastam investidores ES

OBRAS NA COMPORTA Projeto da Vanguard e da Amorim Luxury arranca em janeiro ES

PIB cai mas desemprego não sobe ES

**PEDRO CID** Diretor-geral da Auchan Portugal "Vendeu-se mais, mas também tivemos muito mais custos" ES



**PERGUNTAS PARA 2021**



O futuro da TAP, a 'batuca' do Banco Central Europeu ou a injeção no Novo Banco são algumas das 50 questões a que damos resposta numa antecipação do que será o ano 2021 ES

ILUSTRAÇÃO: HELENE OLIVEIRA

**TAP sem novo presidente à vista**

Custo de gestores internacionais e incerteza está a dificultar escolha do futuro presidente, que pode demorar a chegar

Nomeação do novo presidente da TAP estava prevista ainda este ano mas promete arrastar-se devido à dificuldade em encontrar um gestor internacional a um custo exequível. ES

**Ex-PT à espera de julgamentos há cinco anos**

Pharol colocou processos devido a investimento da PT na Rioforte em 2015 e 2016. Poucas novidades há no final de 2020

Tribunal já deu luz verde para julgamento da ação da Pharol contra a Deloitte, mas isso ainda não aconteceu nos processos que visam os antigos gestores como Zeinal e Granadeiro. ES



Para si e a todas as famílias, um feliz Natal e um ano de 2021 com mais esperança no futuro.

**Santander**  
O que podemos fazer por si hoje?

OPINIÃO

PESSOAS



Sincronias

Amândio da Fonseca

O OCASO DO ENSINO TRADICIONAL

Nas sociedades pós-Revolução Industrial, a necessidade de responder às exigências do mercado de trabalho deu origem a um sistema educativo no qual as pessoas adquiriam no primeiro terço da vida os conhecimentos necessários para desenvolver a carreira profissional nos restantes dois terços da sua existência.

As sociedades pós-Revolução Industrial, a necessidade de responder às exigências do mercado de trabalho deu origem a um sistema educativo no qual as pessoas adquiriam no primeiro terço da vida os conhecimentos necessários para desenvolver a carreira profissional nos restantes dois terços da sua existência.

As sociedades pós-Revolução Industrial, a necessidade de responder às exigências do mercado de trabalho deu origem a um sistema educativo no qual as pessoas adquiriam no primeiro terço da vida os conhecimentos necessários para desenvolver a carreira profissional nos restantes dois terços da sua existência.

As sociedades pós-Revolução Industrial, a necessidade de responder às exigências do mercado de trabalho deu origem a um sistema educativo no qual as pessoas adquiriam no primeiro terço da vida os conhecimentos necessários para desenvolver a carreira profissional nos restantes dois terços da sua existência.

As sociedades pós-Revolução Industrial, a necessidade de responder às exigências do mercado de trabalho deu origem a um sistema educativo no qual as pessoas adquiriam no primeiro terço da vida os conhecimentos necessários para desenvolver a carreira profissional nos restantes dois terços da sua existência.

As sociedades pós-Revolução Industrial, a necessidade de responder às exigências do mercado de trabalho deu origem a um sistema educativo no qual as pessoas adquiriam no primeiro terço da vida os conhecimentos necessários para desenvolver a carreira profissional nos restantes dois terços da sua existência.

Benedita César Machado 40 anos, diretora de vendas da Vanguard Properties Portugal

“Hoje é necessária muita agilidade nas decisões”

**FORMAÇÃO**  
Licenciatura em Administração e Gestão de Empresas pela Faculdade de Economia e Gestão da Universidade Católica e pós-graduação em Marketing no Instituto Superior de Ciências do Trabalho e da Empresa

**HÓBIS**  
A prioridade serão “sempre os meus filhos, família e amigos”. Confessa-se “totalmente apaixonada por música, concertos e Spotify-dependent”. Andar de bicicleta e dar grandes passeios a pé junto ao mar são um escape de que não abre mão. A sua “paixão irracional” é o futebol, carrega no coração o FCP e sempre que pode vai ao estádio do Dragão

**MISSÃO DE CARREIRA**  
“Trabalhar com dedicação e empenho, com brio. Dar sempre o máximo, procurando ser um exemplo. Nunca esquecer que sem as pessoas, sejam os nossos ou os clientes, nada faz sentido”



**PERCURSO**  
Tem estado sempre ligada às vendas e ao marketing. Nos últimos quatro anos esteve no grupo The Fladgate Partnership, um dos maiores produtores de vinho do Porto e proprietário de hotéis de luxo nesta região (com destaque para o The Yeatman Hotel), onde foi gestora de projetos. A mudança para a Vanguard Properties dá-se após a conclusão do World of Wine, polo cultural, em Vila Nova de Gaia (junta vinho, gastronomia e museologia), que desenvolveu e geriu “desde o dia zero”, o que lhe traz “inverso orgulho”

**LEMA**  
“O todo é maior do que a soma das partes”

**ÚLTIMAS LETURAS**  
“Património”, de Philip Roth, autor de que passou a gostar por influência do pai

ANA SOFIA SANTOS

Se dúvidas houvesse de que o ambiente em que crescemos condiciona os adultos em que nos tornamos, a postura de Benedita César Machado na vida e no trabalho confirma-o. “Venho de uma família muito grande. A minha mãe tem 10 irmãos e irmãs. Tenho 31 primos direitos e somos cinco filhos (sou a terceira). Partilhar, envolver e negociar fizeram sempre parte da minha vida”, afirma a nova diretora de vendas, estratégia, parcerias e novos negócios da Vanguard Properties Portugal (promoção imobiliária) quando questionada sobre o seu estilo de gestão. “Tenho isso sempre presente no meu quotidiano e na minha forma de estar, de trabalhar e colaborar. O ‘nos’

antes do ‘eu’, sempre. O todo é maior do que a soma das partes”, reforça a gestora. Embora pragmática, Benedita César Machado não deixa de encarar de uma forma positiva o desafio de abraçar um novo projeto num mercado seriamente afetado pela atual crise económica por causa da pandemia de covid-19. Garante que é “um privilégio fazer parte do processo de crescimento que a Vanguard atravessa” e,

“Este momento [de crise] exige um maior esforço de compreensão e uma maior atenção aos sinais”

ao mesmo tempo, “ser um elemento gerador de mudança, e contribuir para manter o dinamismo e atratividade do sector imobiliário neste momento é, no mínimo, estimulante”. Para já, no arranque das novas funções, a diretora vai “organizar e potenciar o departamento comercial”, para dar destaque à “qualidade dos entendimentos da Vanguard” e colocar “o foco” num serviço virado para o cliente — “que é a base do negócio”. Numa altura em que é mais difícil antecipar qual o caminho a seguir, definir novas áreas de negócio “exige um maior esforço de compreensão, uma maior atenção aos sinais e, sobretudo, muita agilidade nas decisões”. A que se soma outro imperativo: “O sentido de responsabilidade é particularmente importante nestes momentos.”

Nos últimos quatro anos, Benedita César Machado, licenciada em Gestão de Empresas e com uma pós-graduação em Marketing, esteve no grupo The Fladgate Partnership, um dos maiores produtores de vinho do Porto e proprietário de hotéis de luxo na região do Porto, onde foi gestora de projetos. É uma pessoa de convicções e enfatiza que acredita “profundamente que o caminho é feito um dia de cada vez”. Na sua opinião, “a vida é uma construção, um processo de crescimento e de aprendizagem constante que corre sobre o tempo. Estar atento às oportunidades e agarrar os desafios com as duas mãos é fundamental, mas o mais importante é o que fazer com eles. Os resultados vêm por acréscimo”.

Patrícia Manaia Vieira



**Tem 27 anos**  
**É licenciada em Ciências Políticas e Relações Internacionais**  
Assumiu a direção de Facility Care (serviços e reparações) da Homing Facility Care, a plataforma de serviços, reparações e manutenções domésticas e empresariais. Quatro anos depois da sua fundação, a plataforma do seu leque de serviços a duas novas áreas de atuação, a Homing Facility Care e a Homing Real Estate, passando a prestar serviços de reparação e manutenção e de consultoria imobiliária. Formada em Ciências Políticas e Relações Internacionais, Patrícia Manaia Vieira era até agora responsável pela área de serviços imobiliários do Homing Group.

**Nuno Pinto**  
Vai dirigir a loja Makro de Alfragide. O novo diretor soma um relevante percurso no sector da distribuição e na empresa grossista, onde entrou em 2004. Antes de integrar a equipa da Makro, Nuno Pinto passou pelo Carrefour Portugal. Nos últimos 16 anos tem-se destacado pela consistente evolução nas vendas naquela que é a maior loja da Makro no país.



**Tem 54 anos**  
**É licenciado em Gestão**  
É o novo presidente executivo (CEO) do Grupo Cegos, especialista em formação e desenvolvimento, que em Portugal é representado pela CEGOC. Benoît Felix integra o conselho consultivo do grupo desde 2014 e assumirá a sua liderança a partir de janeiro. Formado em Gestão, ao longo do seu percurso passou por empresas como a PwC, Tyco Electronics e Sofravia (atual Egis Avia).

**Raffaele Anneccchio**  
Assumiu a presidência da ViacomCBS Networks International, a divisão da ViacomCBS que detém os canais MTV, Network 10 e Nickelodeon, entre outros. Na nova função supervisionará todas as redes de média da marca, bem como os negócios da Viacom fora dos Estados Unidos.

DICAS QUATRO REGRAS ESSENCIAIS PARA AVANÇAR NA CARREIRA EM 2021